

## RMA Risk Management & Rating Association e. V. – gemeinsam neue Wege gehen



Ralf Kimpel

### Sehr geehrte Risikomanager und Ratinganalysten,

es ist vollbracht, Risikomanager und Ratinganalysten gehen ab nun im neuen Verbund der **RMA Risk Management & Rating Association e.V.** gemeinsam neue Wege. Auf den Mitgliederversammlungen der Risk Management Association (RMA) e.V. und des Bundesverbandes der Ratinganalysten (BdRA) e.V. wurden am 21. Oktober 2019 in Berlin die Beschlüsse zur Verschmelzung gefasst.

Die Chancen der Verschmelzung werden insbesondere in den Potenzialen zur Steigerung der Leistungsfähigkeit, in der strategischen Ausrichtung und der Umsetzung der operativen Aufgaben gesehen. Die größere Mitgliederzahl führt zu mehr Bedeutung, Wahrnehmung und Sichtbarkeit. Die Zusammenführung der Mitglieder und auch der Kooperationspartner der beiden Verbände sind weitere Synergieeffekte, die zu einer fachlichen, inhaltlichen und thematischen Erweiterung von „Risikomanagement und Rating“ beitragen werden. Auch die Vernetzung der Mitglieder und Kooperationspartner untereinander wird einen positiven Einfluss auf die zukunftsorientierte Ausrichtung und Gestaltung der Themen rund um „Risikomanagement und Rating“ mit sich bringen.

Die Synergieeffekte auf fachlicher Ebene werden sich insbesondere, aber nicht nur durch die



Prof. Dr. Wolfgang Biegert

Bildung des neuen Arbeitskreises „Rating und Risikomanagement“ ergeben. Die erste Arbeitskreissitzung findet am 21. Januar 2020 in München statt. Ein weiterer Know-how-Zufluss stellt sich auch durch die Zusammenführung der Aus- und Weiterbildungsaktivitäten der beiden Organisationen ein. Neben den bisherigen Angeboten werden von besonderem Interesse für die Mitglieder auch die neuen digitalen Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten sein, die u. a. durch die „Risk Management & Rating Academy“ in Kooperation mit der SRH Fernhochschule – The Mobile University angeboten werden.

An dieser Stelle bedankt sich das Präsidium und die Geschäftsführung des Bundesverbandes der Ratinganalysten (BdRA) e.V. für das Vertrauen der BdRA-Mitglieder und die einstimmige Beschlussfassung zur Verschmelzung sowie für die langjährige und erfolgreiche Zusammenarbeit in Regionalkonferenzen und Arbeitskreisen. Die bisherigen Aktivitäten im Sinne der Qualifizierungsmaßnahmen, Veranstaltungen und die Informationsüberlassung zu Themen „rund um Rating“ werden im neuen Verbund der RMA Risk Management & Rating Association e.V. erfolgreich weitergeführt. Der neue Verbund freut sich auf eine rege Teilnahme aller Mitglieder.

### Was geschah noch?

Im August 2019 erschien mit einem weiteren Band „**Managemententscheidungen unter**

**Risiko**“ in der RMA-Schriftenreihe ein richtungsweisendes Werk, in dem die Sorgfaltspflichten zur Haftungsvermeidung von Führungskräften und Organen und die Wechselwirkungen der Business Judgement Rule gemäß § 93 AktG mit dem Risikofrüherkennungssystem nach § 91 Abs. 2 AktG praxisorientiert erläutert und Lösungsansätze zur angemessenen Entscheidungsvorbereitung unterbreitet werden.

Mit unserem **Risk Management Congress** haben wir am 21./22.10.2019 mit knapp 180 Teilnehmern erneut aktuelle Beiträge aus Theorie und Praxis und aus verschiedenen Blickwinkeln präsentiert und diskutiert. Zur Nachlese finden Sie die wesentlichen Inhalte auf der Folgeseite und auf unserer Website zusammengefasst.

In 2019 haben wir wieder gemeinsam mit der Universität Würzburg neun Risikomanager zum **Enterprise Risk Manager<sup>univ</sup>** weitergebildet.

Und schließlich bauten wir das Informationsangebot für unsere Mitglieder mit dem **RMA News/Blog, der RMA Mediathek und dem RMA Marketplace** aus, auf dem sich Dienstleister rund um die Themen Risikomanagement, Corporate Governance, Compliance oder Versicherungsmanagement und Nachfrager treffen können. >>

### Impressum

#### Ralf Kimpel

Vorsitzender des Vorstands der  
Risk Management Association e. V.  
ralf.kimpel@rma-ev.org | V.i.S.d.P.

#### RMA-Geschäftsstelle

Risk Management Association e. V.  
Zeppelinstr. 73, D-81669 München  
Tel.: +49.(0)1801 – RMA TEL (762 835)  
Fax: +49.(0)1801 – RMA FAX (762 329)  
E-Mail: office@rma-ev.org  
Web: www.rma-ev.org

#### Prof. Dr. Werner Gleißner

fachartikel@futurevalue.de,  
Tel.: +49.(0)711-79 73 58 30

## Editorial

### >> Was steht nun konkret auf der Agenda für 2020:

1. Integration des BdRA in den neuen Verbund
2. Das Qualifizierungsprogramm mit der Universität Würzburg zum Enterprise Risk Manager<sup>univ</sup> startet im April 2020 wieder. Anmeldungen sind noch möglich!
3. Gemeinsam mit der SRH Fernhochschule – The Mobile University werden digitale Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten für Risikomanager und Ratinganalysten angeboten.

4. Der nächste Risk Management Congress findet am 9./10. November 2020 in München (Freising) statt. Wir freuen uns auf Ihre Themenvorschläge und Teilnahme.

5. Unser nächster Band in der RMA-Schriftenreihe zum Risikomanagement „Risikoquantifizierung“ wird erscheinen. //

*Gestalten Sie mit uns gemeinsam die Zukunft der Risikomanager und der Ratinganalysten.*

*Wir freuen uns auf Ihre Beiträge.*

*Ralf Kimpel und Prof. Dr. Wolfgang Biegert*

## TOPEVENT

### 21. Januar 2020

1. Sitzung des neuen Arbeitskreises „Rating und Risikomanagement“ in München

### 3. März 2020

Münchener Risikomanager-Stammtisch

### 22. April 2020

Start des nächsten Fortbildungsprogramms Enterprise Risk Manager (Univ.)

## RMAintern

### „Nachsitzen“ in Berlin: Arbeitskreis „Risikoquantifizierung“ wieder am Tag nach dem Risk Management Congress aktiv

Am Tag nach dem Risk Management Congress, am 23.10., tagte der AK „Risikoquantifizierung“ bei der Firma HiSolutions in Berlin. Björn Schmelter, Senior Manager bei HiSolutions, hatte den Arbeitskreis in die Räumlichkeiten der Firma eingeladen.

Der Sitzungstag war gefüllt durch 3 spannende Vorträge mit zahlreichen Diskussionen und einem regen Austausch zwischen den 20 Teilnehmern. Eröffnet wurde die Sitzung nach den einleitenden Worten von AK-Leiter Stefan Wilke und Vorstandsbetreuer Jan Offerhaus durch

einen Vortrag von Hr. Schmelter zur Thematik des Information Security Risk Managements und der damit verbundenen Herausforderungen bei der Risikoquantifizierung. Insbesondere die These, dass Information Security Risks kaum quantifizierbar sind, wurde kontrovers diskutiert. Hr. Christoph Pöthke von Zalando stellte im zweiten Vortrag die Weiterentwicklung des Risikomanagement-Systems in seiner Firma mit besonderem Augenmerk auf die Risikoquantifizierung vor. Hierbei wurde darauf aufmerksam gemacht, dass die Einführung von umfassenden quantitativen Methoden im

Risikomanagement von Unternehmen meist nur sukzessive und im Rahmen vieler Einführungsmaßnahmen erfolgen kann, wenn sie erfolgreich sein soll. Nach der Mittagspause wurden durch Hr. Dr. Uwe Wehrspohn vielfältige theoretische Fragen bezüglich quantitativer Methoden erläutert und v.a. praktisch anhand des eigenen Simulationsprogramms zum Enterprise Risk Management zahlreiche Themenstellungen aus den vorigen Vorträgen aufgegriffen. Es konnte exemplarisch aufgezeigt werden, dass es inzwischen sehr ausgereifte quantitative Verfahren gibt, die auch komplexere Risikokonstellationen in Unternehmen adäquat abbilden können. Alle 3 Vorträge waren verbunden mit intensiven Diskussionen zwischen den Teilnehmern.

Zum Ende der Sitzung wurden noch organisatorische Fragen bezüglich der Erstellung des Leitfadens zur Risikoquantifizierung, der in 2020 im Rahmen der RMA-Schriftenreihe erscheinen wird, besprochen. //

*Die nächste Sitzung des AKs ist für Frühjahr 2020 geplant. Bei Interesse an der Arbeit des AKs wenden Sie sich bitte per Mail unter [ak-risikoquantifizierung@rma-ev.org](mailto:ak-risikoquantifizierung@rma-ev.org) an die AK-Leitung.*



## Risk Management Congress 2019: ein Blick auf Deutschland, Europa und die Welt



Vortrag Volker Wagner, Vorstandsvorsitzender ASW Bundesverband & Vice President Security BASF Group

**Am 21. und 22. Oktober 2019 haben sich Risikomanager und Entscheider zu möglichen Leitplanken eines erfolgreichen Chancen- und Risikomanagements von heute und morgen auf dem DACH-weiten Risk Management Congress der RMA in Berlin ausgetauscht.**

„Es ist ein historischer Tag für die RMA, denn wir haben heute im Rahmen der Mitgliederversammlung die Verschmelzung mit dem Bundesverband der Ratinganalysten, kurz BdRA, beschlossen.“ Mit diesem positiven Ausblick eröffnete Ralf Kimpel, Vorstandsvorsitzender der RMA den 14. Risk Management Congress. Der erste Veranstaltungstag lieferte dann Ein- und Ausblicke zur europäischen Finanzpolitik, gab Einschätzungen zu Cyberrisiken und Antworten auf die Fragen: Finanzpolitik oder Finanzcrash? Wie riskant ist die Welt wirklich, wenn man die Zahlen hinter der Bilder-/Informationsflut in den Medien zu Risiken analysiert?

Tag zwei stand unter dem Motto „Risikomanagement: Werkzeuge, Wege und der Mensch“. Es wurde erörtert, wie man die Komplexität von Großprojekten managen oder den Umgang mit Nachhaltigkeitsrisiken gestalten kann. Das vielfältige Themenspektrum reichte

anschließend von neuen Werkzeugen für den Risikomanager und praxisorientierten Ansätzen der Unternehmensbewertung über SMART Business Continuity Management und prozessorientiertes GRC bis hin zu der Frage, welchen Service Versicherungen leisten können, wenn Risiken Gestalt annehmen. Zum Abschluss wurde gezeigt, wie für einen internationalen Großkonzerns Mehrwert durch ein flexibles und chancenorientiertes Risikomanagement generiert werden kann.

Die rund 180 Teilnehmer des Risk Management Congress 2019 erhielten das große Bild im Risikomanagement aus Wissenschaft und Praxis. Auch mithilfe der vielfältigen Vorträge,



Inhalte und Impulse, einem ausgesprochenen Netzwerkgedanken und den Sponsoring-Partnern, ohne die eine solche Veranstaltung nicht umsetzbar wäre. Wir danken antares, avedos, calpana, GBTEC, Hiscox, Mazars, OneTrust, Palisade und Schleupen für ihr Engagement.

Das Risikomanagement hat in diesen Tagen unverändert Hochkonjunktur und ist ein sicherer Wegbegleiter in unruhigen Zeiten – wenn es gelebt wird. Um den Risiken in einer Welt im Umbruch Herr zu werden, braucht es Wissen, zukunftsorientierte Methoden im Risikomanagement und den Menschen als Schlüssel eines modernen Chancen- und Risikomanagements. Der diesjährige Risk Management Congress bot hierzu wieder klare Leitplanken für das Risikomanagement in unserer digitalen und eng vernetzten Welt.

Wir freuen uns auf den nächsten Risk Management Congress – die 15. Risikomanagement-Jahreskonferenz am 9./10. November 2020 in München! //

*Ausführlichere Nachberichte zu beiden Tagen finden Sie auf unserer RMA-Webseite im Newsbereich.*

*Patrick M. Hofmann, Geschäftsführer RMA*



## Münchener Risikomanagement-Stammtisch zu Besuch bei BELFOR in Neufahrn bei Freising

**Das Highlight im Rahmen der Münchener Risikomanagement-Stammtische in 2019 war der Besuch am Nachmittag des 11. Oktobers bei BELFOR, einem Global Player unter den Schadensanierern.**

Auf Einladung von Herrn Dominik Weckenmann von der BELFOR-Regionalniederlassung München trafen sich ab 13 Uhr in den Räumlichkeiten von BELFOR 15 Risikomanager/innen und Risikomanagement-Interessierte. Nach dem Auftakt mit einem kleinen Imbiss erläuterte Herr Martin Schachtschneider, Head of Business Development bei BELFOR Deutschland, in einem Vortrag unter der Überschrift „Riskmanagement – nur davor oder auch danach?“ das Geschäft eines Schadensanierers und wie sich für Unternehmen weitere Risiken nach einem Schadensfall reduzieren lassen. Noch interessanter für die Teilnehmer wurde im Anschluss daran der Rundgang durch die Labore und

Werkstätten von BELFOR mit einer Vielzahl von praktischen Vorführungen. Mitarbeiter von BELFOR stellten in den nächsten ca. 2,5 Stunden eine Reihe von modernen Sanierungstechniken und -verfahren wie Dokumententrocknung, Elektrosanierung und Hausratsanierung, aber auch Laborverfahren ganz praktisch vor. Auch die Teilnehmer des Stammtischs durften bei einigen Beispielen selbst aktiv werden.

War der offizielle Teil des Stammtisch-Ausflugs schon sehr gelungen, so schloss sich noch ein mindestens ebenso gelungener inoffizieller Ausklang des Nachmittags und Abends an: Auf Einladung von BELFOR erfolgte im nahegelegenen Weihenstephan zunächst eine geführte Besichtigung der dortigen Bayerischen Staatsbrauerei (der ältesten Brauerei der Welt), um im Nachgang dann auch wieder in die Praxis überzugehen, sprich die Ergebnisse des Brauprozesses zu verkosten.

Unser Dank für die hervorragende Organisation und die Einladung gilt insbesondere Herrn Dominik Weckenmann von BELFOR.

Die nächsten Treffen des Münchener Risikomanagement-Stammtischs sind wieder im üblichen Stammtisch-Format, also als informelle Treffen zum Networking und zur lockeren Diskussion über Risikomanagement-Themen in einem zentral gelegenen Münchener Wirtshaus, geplant. Die kommenden Termine sind der 18. Dezember 2019 sowie der 3. März 2020, jeweils ab 19 Uhr. Weitere Informationen finden sich wie üblich auf der RMA-Website. //

*Bei Interesse an einer Teilnahme bitten wir um Anmeldung per Mail bei unserer Geschäftsstelle (office@rma-ev.org). Ähnliche Veranstaltungen wie diejenige bei BELFOR (Werksbesichtigungen, Ausflüge, Vorträge etc.) sind für 2020 auch wieder in Planung.*

Get Ready to  
Manage Risks!



Qualifizieren Sie sich zum »Enterprise Risk Manager (Univ.)«  
Am **22. April 2020** Start des Weiterbildungsprogramms der RMA und der Universität Würzburg

- Sie möchten sich im Bereich Risikomanagement weiterentwickeln?
- Sie suchen Kontakte zu Fachexperten und Praktikern?
- Sie möchten Ihr theoretisches Know-how mit Benchmark-Erfahrungen aus der Praxis verknüpfen?
- Sie suchen eine wissenschaftlich fundierte Weiterbildung mit einem Überblick zum State of the Art im Risikomanagement?

**10-tägiger Risikomanagementkurs  
von Experten in Theorie und Praxis**

Mehr Infos und Anmeldung unter:  
[www.rma-ev.org/erm](http://www.rma-ev.org/erm) [www.fzrm.uni-wuerzburg.de/erm](http://www.fzrm.uni-wuerzburg.de/erm)



Risk Management Association e. V.

[www.rma-ev.org](http://www.rma-ev.org)

### RMA Marketplace



**Sie suchen ...**

**Sie bieten ...**

**Dienstleistungen & Softwarelösungen  
zum Thema Risikomanagement / GRC**

**Wir bringen Sie zusammen:  
[www.rma-ev.org/marketplace](http://www.rma-ev.org/marketplace)**